

CURRICULUM VITAE



Diplom-Kaufmann (Ludwig-Maximilians-Universität, München)
Certified Accounting Specialist (IAF Institute for Accounting & Finance),
Geboren am 11. März 1958 in Schwalmstadt, Deutschland, verheiratet, drei Kinder.

KERNKOMPETENZEN / ERFAHRUNGSSCHWERPUNKTE

- Willy Hartung hat über 28 Jahre Erfahrung als CFO, CRO oder als Berater in Restrukturierungsprojekten, davon 12 Jahre als Partner bei Arthur Andersen.
- Er diente als CFO / CRO sowohl in Dienstleistungsunternehmen als auch in Unternehmen des produzierenden Gewerbes - u.a. Automotive, Maschinen- und Anlagenbau - überwiegend mit zahlreichen Tochtergesellschaften im In- und Ausland, Werken, Standorten, Divisionen und/oder Geschäftsfeldern.
- Als CRO/CFO trug er neben der Verantwortung für die strategische und operative Führung der kaufmännischen Bereiche (*Finanz-, Rechnungswesen, Controlling*) meist auch die Verantwortung für die Bereiche Einkauf, Personal, Recht und Informationstechnologie.
- Als zertifizierter Accounting Spezialist beherrscht er die Themen der Rechnungslegung und ist in der Lage, Unternehmen und Projekte selbst in anspruchsvollen Situationen sicher zu managen.
- Er versteht die Treiber der finanziellen und operativen Leistung von Unternehmen und ist in der Lage, die zu deren Steuerung erforderlichen Instrumente und Prozesse sowohl in der Zentrale als auch in den Tochtergesellschaften einzurichten und zu betreiben. Er entwickelt Management Berichte, übersetzt strategische Ziele und Maßnahmen in messbare Erfolgsgrößen und ermöglicht damit Inhabern und Führungskräften eine zeitnahe und umfassende Steuerung des Unternehmens, verschafft Klarheit über die Zielerreichung, Vertrauen in den Projekterfolg bei den Beteiligten sowie Commitment zur Realisierung der Projektziele.

- Er besitzt eine ausgeprägte Fähigkeit, Liquiditäts- und Erfolgspotenziale zu erkennen und konsequent zu optimieren und ist in der Lage, den Cashflow und den Gewinn selbst in Krisensituationen oder bei starkem Wachstum zu optimieren.
- Er demonstrierte seine Fähigkeiten als CFO/CRO bei Unternehmen in der Krise, indem er diese erfolgreich sanierte und die Finanz-, Ergebnis- und Vermögenssituation in der Holding einer international agierenden Unternehmensgruppe und in deren inländischen Tochterunternehmen signifikant verbesserte.
- Seine exzellenten Führungs- und Kommunikationsfähigkeiten befähigen ihn zur konsequenten Umsetzung von Verbesserungsmaßnahmen und Zielerreichung selbst in komplexen Restrukturierungsfällen und Umgebungen mit schwierigen Persönlichkeiten.
- Er ist ein ausgezeichnete Verhandlungspartner, der in kritischen Situationen souverän und lösungsorientiert agiert. Auf der Grundlage seiner langjährigen Berufserfahrung in Leitungsfunktionen als CFO / CRO, seinen ausgezeichneten Fachkenntnissen in kaufmännischen und technischen Fragestellungen, seinem Verhandlungsgeschick und seiner Kommunikationsstärke gelang es ihm, Widerstände zu überwinden und Mitarbeiter zu Höchstleistungen zu motivieren. Er hat das Vertrauen in die Unternehmen sowohl intern bei den Mitarbeitern als auch extern bei Kunden, Lieferanten und Finanzierungspartnern (Banken, Warenkreditversicherer, Leasinggesellschaften, Investoren) wiederhergestellt.
- Seine Aktivitäten sind geprägt von einer engen Zusammenarbeit sowohl mit dem Inhaber als auch mit den Führungskräften in den Fachbereichen und Tochtergesellschaften. Durch seine systematische, ziel- und umsetzungsorientierte Aufgabenerfüllung, seine sehr guten Kommunikationseigenschaften sowie seinen fach- und personenbezogenen Führungsstil konnte er die Optimierungsteams und Mitarbeiter zu Höchstleistungen motivieren und die in die Neuausrichtung gesetzten hohen Erwartungen erfüllen bzw. in Teilen übertreffen.
- Seine Persönlichkeit, Fachkompetenz, Management- und Führungsfähigkeiten befähigen ihn, notwendige Veränderungen vorzuschlagen und Optimierungsmaßnahmen umzusetzen.