

CURRICULUM VITAE



Diplom-Kaufmann (Ludwig-Maximilians-University, München)
Certified Accounting Specialist

Interim CFO (Anlage Interim CFO Projekte)

ZUSAMMENFASSUNG

Willy Hartung, Dipl.-Kfm., Certified Accounting Specialist, Jahrgang 1958, verfügt über mehr als 28 Jahre Berufserfahrung in einer führenden Wirtschaftsprüfungs- / Beratungsgesellschaft sowie als kaufmännischer Geschäftsführer, CFO und CRO in Unternehmen des produzierenden Gewerbes u.a. Automotive (OEM & Zulieferer), Maschinen – und Anlagenbau darunter langjährige Erfahrungen als Finanzmanager und CRO von Unternehmen mit internationalen Standorten mit über 2.000 Mitarbeitern und über 400 Mio. € Umsatz.

KERNKOMPETENZEN

- **RESTRUKTURIERUNG & UNTERNEHMENSWERTSTEIGERUNG**

Erfahrener CRO/CFO mit umfangreicher Restrukturierungserfahrung in mittelständischen, inhabergeführten Unternehmen des produzierenden Gewerbes. Strategische und operative Führung der kaufmännischen Bereiche Finanz-, Rechnungswesen, Controlling, Einkauf, Personal, Recht und Informationstechnologie. Herstellung der Zahlentransparenz und Professionalisierung der Finanzkommunikation. Wachstumsfinanzierung u.a. durch Working Capital Management erfolgreich umgesetzt. Unternehmenswert durch konsequente Kostensenkung und Umsetzung produktivitätssteigernder Maßnahmen entlang der gesamten Wertschöpfungskette signifikant gesteigert. Ausgeprägte Fähigkeit, Liquiditäts-, Kostensenkungs- und Ertragspotenziale zu erkennen und konsequent zu optimieren. Selbstverständnis als Dienstleister und erster Ansprechpartner für Anteilseigner und Führungskräfte in allen kaufmännischen Fragestellungen insbesondere zur Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen zur Liquiditäts-, Produktivitäts- und Ertragsverbesserung. Erfahren im Auf-, Ausbau und Einsatz betrieblicher Steuerungssysteme, Professionalisierung der Auftragsabwicklung, Projektmanagement und Herstellen der Zahlentransparenz. Nachgewiesene Erfolge in der Umsetzung von verabschiedeten IDW S6 Gutachten.

- **FACH- UND FÜHRUNGSKOMPETENZ**

Durch seine hohe Fachkompetenz in kaufmännischen Fragestellungen, Sprach- und IT Kenntnisse, exzellente Kommunikationsfähigkeiten, seinen kooperativen, fach- und personenbezogenen Führungsstil sowie den Einsatz eines wirksamen Steuerungsinstrumentariums unterstützt und motiviert er Mitarbeiter(innen) in der Zentrale und den Tochtergesellschaften bei der Übernahme von Umsetzungsverantwortung z.B. im Hinblick auf die Einhaltung der jeweiligen Unternehmens- und Projektplanungen, Senkung der Forderungs- und Warenbestände, konsequente Umsetzung von Maßnahmen zur Kostensenkung und Ertragssteigerung sowie Verbesserungen in der Steuerbarkeit von Projekten. Durch das strukturierte Planungs- und Berichtswesen verschafft er Transparenz und Durchblick, ob und inwieweit die Maßnahmen konsequent angepackt und zielstrebig umgesetzt wurden. Durch seine Offenheit und Nachvollziehbarkeit in der Kommunikation über Umsetzungserfolge und deren Auswirkungen schafft er Vertrauen in den Erfolg bei den Beteiligten sowohl im Innenverhältnis als auch im Außenverhältnis z.B. bei Banken, Warenkreditversicherern und sonstigen Finanzierungspartnern. Neben der Sicherstellung bzw. Verbesserung der Liquidität und Profitabilität werden im Ergebnis auch die Mitarbeiter auf breiter Front befähigt, strukturiert, systematisch, ziel- und umsetzungsorientiert zusammen zu arbeiten. Dieses stärkt die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens und trägt zu einer nachhaltigen Steigerung seines Unternehmenswertes bei.

- **BRANCHENKOMPETENZ, PROJEKTGESCHÄFT, INTERNATIONALITÄT**

Willy Hartung hat langjährige und umfassende Erfahrungen in kaufmännischen Leitungsfunktionen als CRO / CFO in größeren Familienunternehmen des produzierenden Gewerbes sowohl national als auch international u.a. USA, Frankreich, China. Er verfügt sowohl über ein umfangreiches Wissen und nachgewiesene Erfolge bei der Sanierung von Unternehmen als auch in der Professionalisierung des Finanzbereiches und im Projektmanagement.

BERUFLICHE ERFAHRUNGSSCHWERPUNKTE

- ÜBERBLICK - INTERIM - PROJEKTE

- Seit 08/2013 **CRO/CFO/ Interim Manager**
Übernahme von Verantwortung in Organschaft als Chief Financial Officer (CFO), als Chief Restructuring Officer (CRO) oder als Interim-Finance-Manager (in Linie oder im Projekt), national und international.
- 09/2017 – 07/2018 **Interim CFO LMT Group** der Divisionen LMT Tools sowie Finance & Shared Services, Schwarzenbek/Oberkochen, Deutschland
- 07/2016 – 02/2017 **Interim CFO** AMK Holding GmbH, Kirchheim/Teck, Deutschland / China
- 02/2016 – 07/2016 **Berater der Geschäftsführung** iC Haus GmbH, Bodenheim, Deutschland
- 01/2015 – 07/2015 **Interim CFO** Scienta Omicron GmbH, Taunusstein, Deutschland / Schweden
- 02/2014 – 06/2014 **Interim CRO/CFO** Klug GmbH integrierte Systeme, Regensburg, Deutschland
- 01/2014 – 02/2014 **Interim CRO** Wafa Beteiligungs GmbH / Wafa Kunststofftechnik GmbH, Augsburg, Deutschland
- 08/2013 – 12/2013 **Certified Accounting Specialist IFRS** (ACCOVALIST Institute, vormals iaf Institute for Accounting & Finance)

INTERIM PROJEKT

09/2017 – 07/2018 *Interim CFO LMT Group für die Divisionen LMT Tools and LMT Finance & Shared Services, Schwarzenbek/Oberkochen, Deutschland.*

Unternehmen Die Unternehmen der LMT Group entwickeln und produzieren Spezialmaschinen und Präzisionswerkzeuge. Die Unternehmensgruppe ist mit 2.200 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern an sechs Produktionsstandorten und 20 Vertriebs- und Serviceniederlassungen auf drei Kontinenten vertreten. Im Geschäftsjahr 2017 erzielte die LMT Group einen Umsatz von über 400 Millionen Euro. Mehr als 70 Prozent ihres Umsatzes erzielt die Gruppe außerhalb Deutschlands mit steigender Tendenz. Dabei wächst auch der Anteil der internationalen Wertschöpfung überdurchschnittlich. Das Unternehmen ist seit vielen Jahren in China besonders erfolgreich aktiv. Im Mai 2018 hat die LMT Group mit der Eröffnung eines bedeutenden Neubaus in Nanjing/China dieser Entwicklung Rehnung getragen.

Die LMT Group besteht aus den Geschäftsbereichen Fette Compacting, LMT Tools und LMT Finance & Shared Services.

Die Division LMT Tools wurde 1993 als Leitz Metalworking Technology Group (nachfolgend LMT Tools Group) gegründet. Die LMT Tools Group ist eine international führende Unternehmensgruppe für Präzisionswerkzeuge und Innovationsführer bei Entwicklung, Vertrieb und Service weltweiter Werkzeuglösungen zur Bearbeitung moderner Konstruktionswerkstoffe. Sie verfügt über ein globales Produktions-, Vertriebs- und Servicenetzwerk mit über 1200 Mitarbeitern weltweit und erzielte ca. 200 Mio. Umsatz in 2017.

Die Division LMT Finance & Shared Services unterstützt die LMT KG in der Finanzleitung sowie die Geschäftsbereiche Fette Compacting und LMT Tools im operativen Geschäft und verantwortet als zentraler Dienstleister unter anderem den strategischen Einkauf, die IT, die Logistik und Materialwirtschaft, das Personal- und Rechnungswesen, Recht, Fuhrpark sowie Gebäude- und das Qualitätsmanagement.

Im Rahmen eines Wechsels kam es zu einer Vakanz in der kaufmännischen Leitung der Division LMT Tools Group und der Division LMT Finance & Shared Services, die interimistisch durch Herrn Hartung ausgefüllt wurde.

Verantwortung

- CFO in der Division LMT Tools mit Fokus auf Finanz-, Rechnungswesen, Controlling sowie in der Division Finance & Shared Services mit Fokus auf Personalwesen, Recht, Versicherungen, Fuhrpark und Gebäudemanagement.

Aufgaben

- Führung der Finanzbuchhaltung und des Controllings in der Division LMT Tools Group mit den Aufgabenschwerpunkten Reporting und Planung, Kosten- und Leistungsrechnung, Funktionales Controlling, Werkscontrolling, Beteiligungscontrolling, IT- und Investitionscontrolling.
- Kaufmännische Betreuung der Konzerngesellschaften im Ausland (u.a. China, Korea, USA, Mexico, Brasilien, Frankreich, UK, Spanien, Rumänien, Indien).
- Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse nach HGB.

- Neuordnung gesellschaftsrechtlicher Strukturen, Transfer von Gesellschaften zur Entflechtung der Organisationsstruktur und Einrichtung der Divisionsstruktur inkl. Umfirmierung einzelner Gesellschaften.
- Einrichtung und Umsetzung eines LMT Tools Divisionsreportings für über 15 Teilkonzerngesellschaften mit mehreren Produktions- und Vertriebsstandorten.
- Ergebnis- und Liquiditätssteuerung inklusive Maßnahmen zu deren Optimierung.
- Reporting an den Aufsichtsrat sowie das LMT Group-, LMT Tools – sowie das LMT FSHS Management.
- Einführung einer weltweiten, mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung über die verschiedenen Wertschöpfungsstufen auf der Basis moderner Informationstechnologie (Delta Master).
- Überprüfung der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.
- Working Capital Management.
- Bearbeitung der Prüfungsfeststellungen und Behebung der zugrundeliegenden Fehlerursachen.
- Erstellung einer Mehrjahresplanung (3 Jahre, 2018 - 2020) nach HGB inklusive Präsentation gegenüber Gesellschaftern und Aufsichtsrat.
- Zuständigkeit für Shared Services Dienste mit Aufgabenschwerpunkten Personalwesen, Recht, Versicherungen, Gebäude und Fuhrpark.
- Enge Abstimmung mit den Bereichen Einkauf, Logistik und Customer Service.
- Ansprechpartner für Banken, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Managementberater, Versicherungen und Gesellschafter.
- Projektleitung Mitarbeiterzufriedenheit.

INTERIM PROJEKT

07/2016 – 02/2017 *Interim CFO AMK Holding GmbH, Kirchheim/Teck, Deutschland / China*

- Unternehmen**
- Die AMK gehört zu den Markt- und Technologieführern in den Bereichen elektrische Antriebstechnik, Steuerungstechnik, industrielle Automatisierungstechnik und Automotive.
- Das Unternehmen wurde im Jahre 1963 von der Familie Arnold Müller gegründet und beschäftigt etwa 900 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die in 10 Konzerngesellschaften und einer Reihe von Produktions- und Vertriebsstandorten national und international einen Umsatz von ca. 190 Mio.€ (2016) erwirtschaften. Im Juli 2016 wurde die AMK von der chinesischen Zhongding Sealing Parts Gruppe übernommen. Die Zhongding Sealing Parts gehört zu den größten familiengeführten Unternehmen Chinas und hat ihren Standort in Ningguo (Provinz Anhui). Das Unternehmen ist an den Börsen in Shanghai und Shenzhen notiert. Mit circa 14 000 Mitarbeiter und einem Jahresumsatz von 1,6 Milliarden Euro (2015) gehört Zhongding Sealing Parts zu den führenden internationalen Automobil- und Industrielieferern. Im Rahmen des Eigentümerwechsels kam es zu einer Vakanz in der kaufmännischen Leitung der AMK, die interimistisch durch Herrn Hartung ausgefüllt wurde.
- Verantwortung**
- CFO mit Fokus auf Finanz-, Rechnungswesen, Controlling, Informationstechnologie, Einkauf, Personalwesen, Allgemeine Dienste.
- Aufgaben**
- Führung der Finanzbuchhaltung mit den Aufgabenschwerpunkten Hauptbuchhaltung, Debitoren-/Kreditorenbuchhaltung, Anlagenbuchhaltung, Cash Management, Kassenführung, Umsatzsteuervoranmeldungen, Rechnungsprüfung, Abschlussarbeiten (Monat, Quartal, Jahr), Sonderaufgaben Meldungen an das Statistische Landes- sowie Bundesamt, zeitweise Unterstützung bei der Lohn-/Gehaltsabrechnung - verantwortlich für 9 Mitarbeiter.
 - Führung des Controllings mit den Aufgabenschwerpunkten Reporting und Planung, Kosten- und Leistungsrechnung, Funktionales Controlling, Werkscontrolling, Beteiligungscontrolling, IT- und Investitionscontrolling - verantwortlich für 7 Mitarbeiter.
 - Kaufmännische Betreuung der Konzerngesellschaften im Ausland (Bulgarien, Schweiz, USA).
 - Einführung IFRS und Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse sowohl nach HGB als auch nach IFRS.
 - Einrichtung und Umsetzung eines umfangreichen Konzernreportings für 10 Konzerngesellschaften mit mehreren Produktions- und Vertriebsstandorten an die chinesische Muttergesellschaft nach IFRS in englischer und chinesischer Sprache bestehend aus einer integrierten G&V, Bilanz- und Cash Flow Rechnung sowie 36 Excel Tabellen mit spezifischen Angaben und Kennzahlen.
 - Reporting an die Banken nach HGB unter Berücksichtigung bestehender Informationspflichten und vertragsspezifischer Definitionen gemäß Konsortialkreditvertrag.
 - Überwachung der Covenants inklusive Maßnahmen zu deren Einhaltung.

- Reporting an den Aufsichtsrat sowie das AMK Management sowohl nach HGB als auch nach IFRS.
- Überarbeitung der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.
- Management der Bestände und Durchführung von Inventuren.
- Bearbeitung der Prüfungsfeststellungen und Behebung der zugrundeliegenden Fehlerursachen.
- Unterstützung bei der Realisierung von Purchase Price Allocation Projekten (PPA) in Deutschland und China im Rahmen der Unternehmenstransaktion.
- Planung - Erstellung einer integrierten Mehrjahresplanung (5 Jahre) nach HGB und IFRS in deutscher, englischer und chinesischer Sprache inklusive Präsentation gegenüber dem neuen Gesellschafter und Aufsichtsrat in englischer Sprache.
- Führung der Informationstechnologie mit den Aufgabenschwerpunkten IT-Infrastruktur, -systeme, Anwenderbetreuung und IT-Sicherheit. Verantwortlich für 8 Mitarbeiter.
- Allgemeine Dienste mit Aufgabenschwerpunkten Versicherungen, Liegenschaften und Archive.
- Enge Abstimmung mit den Bereichen Einkauf und Personalwesen.
- Ansprechpartner für Banken, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Managementberater, Versicherungen und Gesellschafter.

Resultate

- Zuverlässige Bearbeitung und konsequente Umsetzung der von meinem Vorgänger (CFO) übergebenen Aufgabenpakete.
- Konzeption, Auswahl und Implementierung eines DV gestützten integrierten Konsolidierungs-, Planungs- und Controlling Systems zur Sicherstellung der gestiegenen Anforderungen im Hinblick auf Konsolidierung, Planung, Reporting und Analyse inkl. Entscheidung zur Ablösung der bisherigen Softwarelösung.
- Umstellung der Rechnungslegung auf IFRS im Rahmen des Eigentümerwechsels inkl. mehrerer Halbjahres- und Jahresabschlüsse.
- Sicherstellung eines umfangreichen Konzern-Reportings (10 Konzerngesellschaften mit mehreren Produktions- und Vertriebsstandorten) an die chinesische Muttergesellschaft in englischer und chinesischer Sprache bestehend aus einer integrierten G&V, Bilanz- und Cash Flow Rechnung sowie einem umfangreichen Anhang mit spezifischen Angaben und Kennzahlen.
- Signifikante Verkürzung des Berichtszeitraumes von 28 auf 6 Tage nach Monatsabschluss.
- Quartalsweise Berichterstattung an das Bankenkonsortium nach dem im Konsortialkreditvertrag vereinbarten Rechnungslegungsverfahren (HGB) in Verbindung mit bankspezifischen Kennzahlendefinitionen sowie Überwachung und Einhaltung der Covenants.
- Erstellung einer strategischen und operativen integrierten Mittelfristplanung (nach HGB und IFRS) inklusive Präsentation gegenüber dem neuen Gesellschafter und Aufsichtsrat in englischer Sprache.
- Signifikante Kosteneinsparungen z.B. durch die Neuausrichtung des Finanzierungsportfolios sowie Neuverhandlung von Softwarelizenzen.

- Aufzeigen weiterer Kostensenkungsmöglichkeiten durch die Neuausrichtung bestehender Zinssicherungsgeschäfte/Derivate (SWAPS/CAPS) in Verbindung mit dem Hedging ausgewählter Währungen.
- Aufbau und Betrieb eines wirksamen Debitorenmanagements zur Forcierung der Zahlungseingänge sowie Absicherung der Zahlungsfähigkeit durch tägliches Cash Management.
- Identifizierung und Behebung von Mängeln in wichtigen Vertragswerken.
- Frühzeitiges Aufzeigen von Handlungsnotwendigkeiten zur Handhabung von Covenant Risiken sowie rechtzeitiges Einleiten geeigneter Gegensteuerungsmaßnahmen.

INTERIM PROJEKT

02/2016 – 07/2016

Berater der Geschäftsführung iC Haus GmbH, Bodenheim, Deutschland-

Unternehmen

- Die 1984 in Bodenheim bei Mainz gegründete iC-Haus GmbH hat sich erfolgreich auf kundenspezifische integrierte Schaltkreise spezialisiert. Die produzierten Stückzahlen bewegen sich pro Typ und Jahr im sechsstelligen Bereich. iC-Haus entwickelt, produziert und vertreibt derzeit mehr als 10 Millionen Chips pro Jahr. iC-Haus ist mit ca. 300 Mitarbeitern ein weltweit positionierter Anbieter von integrierten elektronischen Schaltungen mit vielen tausend Funktionselementen auf einem Silicium-Chip von wenigen mm². Die Anwendungen liegen im Bereich der Industrie-, Kfz-, Haus- und Medizintechnik wie z.B. von gehäusten Chips mit Miniaturisierung einer Elektronik, welche auch als Implantat in der Medizin Anwendung findet.

Verantwortung

- Berater der Geschäftsführung.

Aufgaben

- Beratung der Geschäftsführung zur Unternehmensentwicklung.
- Ist Aufnahme, Analyse, Erarbeitung und Vorstellung von Maßnahmen zur Verbesserung / Weiterentwicklung ausgewählter Schwerpunktbereiche wie z.B. Sales / Vertrieb, Human Resources.
- Statusaufnahme im iC-Haus in Form von Dokumentenanalysen, schriftlichen Erhebungen und Einzelgesprächen.
- Analyse von iC-Haus spezifischen wachstumslimitierenden Faktoren und ersten Ansatzpunkten zur Verbesserung.
- Darstellung eines konzeptionellen Ansatzes und methodischen Vorgehens zur Schaffung nachhaltig profitablen Wachstums aus eigener Kraft.
- Darstellung eines Entwicklungspfades bzw. einer Roadmap für den Bereich Vertrieb.
- Darstellung von Einzelmaßnahmen entlang des Entwicklungspfades für den Bereich Vertrieb.
- Unterstützung bei Merger & Acquisition Aktivitäten.

INTERIM PROJEKT

01/2015 – 07/2015

Interim CFO Scienta Omicron GmbH, Taunusstein, Germany

Unternehmen

- Die Scienta Gruppe wurde im Jahr 1986 von einer Gruppe von Physikern und Forschern von der Universität Uppsala in Schweden gegründet. Die Scienta Gruppe besteht aus zwei Geschäftsbereichen: Gammadata Sauna Systeme in Kernphysik mit Vertrieb, Produktion und Entwicklung von Instrumenten, die nuklearen Fallout als Folge nuklearer Explosionen in der Atmosphäre feststellen helfen. VG Scienta ist auf die Entwicklung, Herstellung und den Vertrieb von Instrumenten im Hochvakuum- und der Oberflächenphysik spezialisiert. Scienta ist als Marktführer in ihren jeweiligen Einsatzgebieten etabliert und bedient Kunden in aller Welt. Im Jahr 2015 hat Scienta die Omicron GmbH in Taunusstein (Deutschland) von der Oxford Instruments (England) gekauft. Zwei führende Unternehmen in der Oberflächenphysik und Ultrahochvakuum bilden damit ein gemeinsames Unternehmen.

Verantwortung

- CFO mit Fokus auf den deutschen Geschäftsbetrieb.

Aufgaben

- Post - Merger – Integration.
- Change Management.
- Strategische Planung / Entwicklung einer gemeinsamen Unternehmensstrategie.
- Namensänderungen weltweit in allen Standorten.
- Sicherstellung effizienter, zeitnaher und verlässlicher Prozesse und Informationen im Rechnungswesen und Controlling.
- Überwachung der finanziellen und wirtschaftlichen Situation.
- Operative Führung der administrativen Abteilungen.
- Analyse von Schwachstellen in den administrativen Bereichen.
- Entwicklung von Maßnahmen zur Verbesserung der Effizienz in den administrativen Bereichen inklusive deren Umsetzung.
- Verhandlungen mit Lieferanten bzgl. Einkaufs- und Zahlungskonditionen.
- Liquidität überwachen und steuern sowie Chancen und Risiken aufzeigen.
- Entwicklung und Aufbau Frühaufklärung und Unternehmenskennzahlen.
- Erarbeitung und Bereitstellung von Finanz- und Ergebnisberichten für interne und externe Empfänger.
- Berichterstattung an den deutschen CEO und den CFO der Muttergesellschaft.
- Sicherstellung einer professionellen und verlässlichen Finanzkommunikation gegenüber Banken, Aktionären und Analysten.
- Analyse und Bewertung der IT Systemlandschaft. Entwicklung von Maßnahmen zur Verbesserung inklusive deren Umsetzung.

INTERIM PROJEKT

02/2014 – 06/2014

Interim CRO/CFO Klug GmbH integrierte Systeme, Regensburg, Germany -

Unternehmen

- Die Klug GmbH integrierte Systeme in Teunz bei Regensburg ist auf die Realisierung von Intralogistik-Systemen unterschiedlicher Branchen spezialisiert. Sie stellt vor allem IT- Softwaresysteme und Steuerungstechnik zur Verfügung und tritt als Generalunternehmer für namhafte Kunden auf. Das Unternehmen wurde im Jahre 1995 von der Familie Klug gegründet und beschäftigt etwa 320 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Verantwortung

- **CRO/CFO**

Aufgaben

- Erstellung IDW S 6 Gutachten.
- Change Management.
- Effizienzsteigerung administrativer Prozesse.
- Neuausrichtung kaufmännischer Strukturen.
- Verbesserung Datenqualität und -vollständigkeit.
- Verbesserung der Transparenz und Entscheidungsgrundlagen.
- Harmonisierung / Synchronisierung unterschiedlicher IT Systeme.
- Aufbau effektiver Steuerungsinstrumente u.a. Projektcontrolling, Working Capital Management, Liquiditätsmanagement, Planungs- und Berichtswesen.
- Fertigstellung Jahresabschluss 2013
- Erarbeitung einer integrierten Planung für die Wirtschaftsjahre 2014 & 2015
- Aufbau Liquiditätsplanung und operative Liquiditätssteuerung inkl. Entwicklung und Umsetzung Cash generierender Maßnahmen.
- Professionalisierung der Finanzkommunikation im Innen- und Außenverhältnis.

INTERIM PROJEKT

01/2014 – 02/2014

Interim CRO Wafa Beteiligungs GmbH / Wafa Kunststofftechnik GmbH, Augsburg,

Unternehmen

- Die Wafa Beteiligungs GmbH und die Wafa Kunststofftechnik GmbH in Augsburg sind auf die Produktion und Veredelung von Kunststoffwaren, Kraftwagenteilen und Sanitärteilen spezialisiert. Wafa ist nahezu vollständig auf die Automobilbranche ausgerichtet und beliefert überwiegend die Premiumhersteller. Das Sanitärgeschäft ergänzt das Produktportfolio. Das Unternehmen wurde im Jahre 1949 von Walter Friedrich in Augsburg gegründet und beschäftigt etwa 275 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Verantwortung

- CRO - Chief Restructuring Officer

Aufgaben

- Aufsetzen eines kurzfristigen Forderungsmanagements.
- Identifizierung und Umsetzung von kurzfristigen Einzahlungspotenzialen.
- Identifikation der wesentlichen Kreditorenverbindlichkeiten..
- Unterstützung bei der Verhandlung über Stundungsvereinbarungen.
- Überprüfung und Würdigung der unternehmensinternen Liquiditätsplanung 2014.
- Ermittlung des Finanzbedarfs für die kommenden 13 Wochen.
- Erarbeitung und Umsetzung Cash generierender Maßnahmen.
- Analyse und Bewertung der Ertragskraft / Plan-Kalkulation der Projekte.
- Identifizierung der wesentlichen Verlustquellen.
- Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen zur Beseitigung der Verlustquellen.
- Change Management.
- Finanzkommunikation.

WEITERBDUNG

08/2013 – 12/2013

*Qualification as Certified Accounting Specialist IFRS
(ACCOVALIST Institute, vormals iaf Institute for Accounting & Finance)*

Unternehmen

- Das iaf Institute for Accounting & Finance wurde als eine neue Säule unter dem Dach der Controller Akademie in Gauting bei München errichtet.

Das gesamte Team des iaf Institute for Accounting & Finance hat sich zu Beginn des Jahres 2018 aus der Controller Akademie herausgelöst und firmiert nunmehr unter ACCOVALIST Institute. ACCOVALIST steht für den Fokus auf einen bislang nicht vorhandenen SpecialLIST im Bereich Finanzen mit umfassenden Kenntnissen in ACcounting, COnsolidation & VALuation. Das ACCOVALIST Institute ist ein strategischer Kooperationspartner der Horváth Akademie, einem Unternehmen der Horváth & Partners-Gruppe.

Zielsetzung

- Die Rechnungslegungen nach IAS/IFRS dominieren in vielen Unternehmen zwischenzeitlich sämtliche Bereiche des Finanz- und Rechnungswesens. Sie prägen unmittelbar die tägliche Arbeit der Entscheidungsträger und Mitarbeiter im Accounting. Aber auch das Controlling wird dadurch stark beeinflusst. Somit ist es für den Controller erforderlich, sich intensiver mit Bilanzierungsfragen zu beschäftigen und das Ergebnis des externen Rechnungswesens in den Reporting- und Steuerungsprozess einfließen zu lassen.

Inhalte

- Im Rahmen des Lehrgangs zum Certified Accounting Specialist (CAS) werden umfassende und praxisbezogene Kenntnisse der Rechnungslegung nach IAS/IFRS anhand von Praxisfällen und Fallstudien erworben. Mit Bestehen der Abschlussklausur verfügt der Teilnehmer über einen anerkannten Qualifikationsnachweis und kann damit fundiertes Praxiswissen u.a. über die nachfolgenden Themenbereiche vorweisen:
 - Grundlagen der Internationalen Rechnungslegung.
 - Immaterielle Vermögenswerte und Impairment Test.
 - Sachanlagen, Investmentproperties und Bilanzierung von Leasingverhältnissen.
 - Vorräte und Fertigungsaufträge.
 - Finanzinstrumente.
 - Rückstellungen und Verbindlichkeiten.
 - Eigenkapital und Gesamtergebnisrechnung.
 - Ertragsteuern und Kaitalflussrechnung.
 - Berichterstattung im Anhang und Zwischenberichterstattung.
 - Rechnungslegung im Konzern nach IFRS.